



**ЯРУУНЫН АЙМАГАЙ ЭРДЭМ НУРАЛСАЛАЙ ХОРООН  
МКУ «КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ» АМО «ЕРАВНИНСКИЙ РАЙОН»**

671430, Республика Бурятия, с.Сосново-Озерское, ул.Первомайская, 127  
Тел.: (8-30135) 21-3-01, 21-1-35, тел./ф. 21-5-98 e-mail: [goeravna@mail.ru](mailto:goeravna@mail.ru)

Исх. 158 от 18.03.2022г

**СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ МОНИТОРИНГА ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2021-2022 УЧЕБНОГО ГОДА**

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия от 29.12.2021 №1790 «Об утверждении графика проведения мероприятий, направленных на исследование качества образования в 2022 году в Республике Бурятия», в целях повышения качества образования, по результатам мониторинга показателей в первом полугодии 2021-2022 учебного года по направлению «система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций» проведен мониторинг. Результаты мониторинга утверждены приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия №342 от 18.03.2022г «Об утверждении аналитического отчета по результатам мониторинга показателей в первом полугодии 2021-2022 учебного года по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций».

Мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций (далее - ОО) является частью региональной системы оценки качества образования. В 2021 году оценка эффективности руководителей ОО проходила в форме мониторинга официальных сайтов ОО в сентябре, а затем в декабре в качестве последующего контроля за устранением выявленных нарушений.

Мониторинговое исследование направлено на выявление эффективности реализации мероприятий ОО по устранению профессиональных дефицитов в части актуализации локально-нормативных актов и формирования резерва управленческих кадров ОО. Мониторинг осуществлен посредством анализа официальных сайтов Республики Бурятия.

В рамках мониторинга были проверены локальные нормативные акты по формированию управленческого кадрового резерва (Положение и Приказы на 2020-21 и 2021-22 учебные годы); проведенная в школах работа по актуализации локальных нормативных актов ОО (основные образовательные программы начального общего образования, основного общего образования и среднего общего образования);

учебные планы на текущий учебный год; отчет о самообследовании за 2020 календарный год; план финансово-хозяйственной деятельности на 2021г.). Также в соответствии с письмом Министерства образования и науки РБ от 12.11.2021г. № 02-11 / 4354 «О рекомендациях для системы общего образования по основным подходам к формированию графика проведения оценочных процедур в ОО в 2021-22 уч.г.», в ходе мониторинга было проверено размещение таких графиков на официальном сайте ОО.

## РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

### 2.1. Формирование управленческого кадрового резерва

В соответствии с рекомендациями Министерства образования и науки Республики Бурятия, направленными в органы местного самоуправления для выработки единых подходов и стандартов, разработанный руководителями ОО приказ о формировании резерва управленческих кадров должен содержать информацию о зачислении кандидатов в резерв с указанием фамилии, имени, отчества и должностей для замещения (руководителя ОО и заместителя руководителя ОО).

Объект проверки	Количество на сайтах ОО района	%
Положение	15	100%
Приказ на 2020-2021 уч.г.	14	93,30%
Приказ на 2021-2022 уч.г.	7 –Гундинская СОШ, Комсомольская СОШ, Можайская СОШ, Попереченская СОШ, Сосново-Озерская СОШ №1, Тужинкинская СОШ, Целинная СОШ	46,70%

Были выявлены следующие нарушения:

приказ на 21-22 у.г. отсутствует: в 8 ОО / 53,3% ОО муниципалитета - Исингинская СОШ, Озерная СОШ, Сосново-Озерская СОШ №2, Телембинская СОШ, Тулдунская СОШ, Ульдургинская СОШ, Усть-Эгигуйская СОШ, Ширингинская СОШ.

№	ОО	Формирование управленческого КР (%)			Актуальность ЛНА ОО (%)				Наличие графика оценочных процедур в ОО в 2021-2022у.г. (%)	Сайт не работает / неактуальный / несколько сайтов (%)
		Положение О КР	Приказ о КР на 2020-21	Приказ о КР на 2021-22	ООП, уч.план, отчет о с/обсл., ПФХД актуализированы	ЛНА без подписи / печати	ЛНА отсутствуют			
1	МБОУ «Гундинская СОШ»	1	1	1	0	1	1	0		
2	МАОУ «Исингинская СОШ»	1	1	0	0	1		добав. рег.ур-нь		
3	МБОУ «Комсомольская СОШ»	1	1	1	0		1	добав. рег.ур-нь		
4	МБОУ «Можайская СОШ»	1	1	1	0			добав. рег.ур-нь		
5	МБОУ «Озерная СОШ»	1	1	0	0	1		0		
6	МБОУ «Попереченская СОШ»	1	1	1	1			добав. рег.ур-нь		
7	МБОУ «Сосново-Озерская СОШ №1»	1	1	1	0	1		1		
8	МБОУ «Сосново-Озерская СОШ №2»	1	1	0	1			1		
9	МАОУ «Телембинская СОШ»	1	1	0	0			1		
10	МБОУ «Гужинкинская СОШ»	1	0	1	0	1	1	0		
11	МБОУ «Тулдунская СОШ»	1	1	0	1			1		
12	МБОУ «Ульдургинская СОШ»	1	1	0	1			добав. рег.ур-нь		
13	МАОУ «Усть-Эгитуйская СОШ»	1	1	0	1			добав. рег.ур-нь		
14	МБОУ «Целинная СОШ»	1	1	1	0	1		0		
15	МБОУ «Ширингинская СОШ»	1	1	0	1			добав. рег.ур-нь		
<b>ИТОГО</b>		<b>100%</b>	<b>93,30%</b>	<b>46,70%</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	<b>20%</b>	<b>26,70%</b>	<b>0%</b>	

## 2.2. График проведения оценочных процедур в ОО в 2021-2022 учебном году.

График проведения оценочных процедур в полном объеме размещен на сайтах 4 школ (26.7% ОО): Сосново-Озерская СОШ №1., Сосново-Озерская СОШ №2, Телембинская СОШ, Тулдунская СОШ. У остальных школ отсутствует или не соответствуют.

Типичные ошибки составления графика оценочных процедур:

график включает либо только школьные оценочные процедуры, либо школьные и федеральные, тогда как должен состоять из трех уровней: федеральных оценочных процедур, региональных и оценочных процедур, проводимых ОО; график не утвержден руководителем (без подписи и печати).

Ежегодный график проведения мероприятий, направленных на исследование качества образования в Республике Бурятия, утверждается Министерством образования и науки Республики Бурятия в начале календарного года и публикуется на сайте ГБУ «Региональный центр обработки информации и оценки качества образования» в разделе «Оценка качества образования», в подразделе «Приказы и положения Минобрнауки РБ» (<http://www.burinko.ru/page.php?159>).

## 2.3. Прочие локальные нормативные акты

По результатам анализа актуализации ЛНА ОО Еравнинского района был выявлен ряд недостатков: ЛНА не актуализированы / не утверждены (без подписи/печати) / отсутствуют.

Если хотя бы один из требуемых ЛНА был не актуален, то школа получала 0 баллов. Наиболее распространенные ошибки *при оформлении ЛНА*:

- а) Некорректное указание сроков, периодов обучения. Общепринятыми являются два подхода к оформлению ООП: первый – исходя из срока получения соответствующего уровня образования, второй – на один учебный год. Согласно данным мониторинга, 6 ОО (40%) актуализировали все ЛНА (ООП, уч.план, отчет о с/обсл., ПФХД) - Попереченская СОШ, Сосново-Озерская СОШ №2, Тулдунская СОШ, Ульдургинская СОШ, Усть-Эгитуйская СОШ, Ширингинская СОШ. б) ЛНА без подписи / печати у 6 школ (40%) муниципалитета - Гундинская СОШ, Исингинская СОШ, Озерная СОШ, Сосново-Озерская СОШ №1, Тужинкинская СОШ, Целинная СОШ. в) ЛНА отсутствуют у 3 школ (20%) муниципалитета - Гундинская СОШ, Комсомольская СОШ, Тужинкинская СОШ.

## 2.4. Функционирование официального сайта ОО

Платформы: [bugyatschool.ru](http://bugyatschool.ru) используют все 15 (100%) ОО муниципалитета.

Все сайты ОО в работоспособном состоянии. Сайты – дубли отсутствуют.

## **ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ МОНИТОРИНГА ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

По результатам проведенного анализа рекомендуем:

- 1) Руководителям общеобразовательных организаций при разработке локальных нормативных актов ОО руководствоваться требованиями ФГОС к подготовке и утверждению ЛНА, рекомендациями Министерства просвещения РФ и Рособнадзора, Министерства образования и науки Республики Бурятия, а также вышечисленными замечаниями, выявленными в ходе мониторинга, в частности, приказов по формированию кадрового резерва, основных образовательных программ, учебных планов (на текущий учебный год), отчетов о самообследовании за прошедший календарный год, плана финансово-хозяйственной деятельности учреждений (новый календарный или текущий календарный) год, графика проведения оценочных процедур на новый (текущий) учебный год.
- 2) Руководителям ОО провести работу по устранению недостатков, выявленных в ходе мониторинга, как по формированию резерва управленческих кадров, так и в части актуализации всех необходимых к размещению на сайте ОО локальных нормативных актов: основных образовательных программ, учебных планов на текущий учебный год, отчета о самообследовании за 2020 календарный год, плана финансово-хозяйственной деятельности на 2022 год, графика проведения оценочных процедур на 2021-2022 учебный год, в том числе в части наличия региональных оценочных процедур.
- 3) Специалистам МКУ «Комитет по образованию» АМО «Еравнинский район» осуществлять на регулярной основе контроль функционирования сайтов и корректности ЛНА, размещаемых на сайтах ОО.
- 4) Специалистам МКУ «Комитет по образованию» АМО «Еравнинский район» разработать план мероприятий по устранению выявленных замечаний по мониторингу эффективности руководителей ОО в МО «Еравнинский район» на 2022 год (дорожная карта)

### **АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

- 1) Руководителям следующих ОО разместить на сайте ОО *утвержденные* Приказы о формировании резерва управленческих кадров на 2021-2022 уч.год (с печатью ОО и подписью руководителя ОО):
  - МАОУ «Исингинская СОШ», МБОУ «Озерная СОШ», МБОУ «Сосново-Озерская СОШ №2», МАОУ «Телембинская СОШ», МБОУ Тулдунская СОШ», МБОУ «Ульдургинская СОШ», МАОУ «Усть-Эгитуйская СОШ», МБОУ «Ширингинская СОШ».
- 2) Руководителям ОО, которые получили 0 баллов за актуализацию ЛНА (в том числе, графика оценочных процедур в ОО в 2021-2022 уч.г., ЛНА без подписи/печати и отсутствующие на сайте), устранить выявленные недостатки и разместить актуальные и скорректированные ЛНА на сайте ОО.
  - МБОУ «Гундинская СОШ», МАОУ «Исингинская СОШ», МБОУ «Комсомольская СОШ», МБОУ «Можайская СОШ», МБОУ «Озерная СОШ», МБОУ «Сосново-Озерская СОШ №1», МАОУ «Телембинская СОШ», МБОУ «Тужинкинская СОШ», МБОУ «Целинная СОШ».

3) Руководителям ОО, которые получили 0 и замечание «добавить региональный уровень» разработать и разместить на сайте график проведения оценочных процедур во 2 полугодии 2021-2022 уч.г., состоящий из трех уровней: федеральных оценочных процедур, региональных и оценочных процедур, проводимых ОО.

- МБОУ «Гундинская СОШ», МАОУ «Исингинская СОШ», МБОУ «Комсомольская СОШ», МБОУ «Можайская СОШ», МБОУ «Озерная СОШ», МБОУ «Попереченская ООШ», МБОУ «Тужинкинская СОШ», МБОУ «Ульдургинская СОШ», МАОУ «Усть-Эгитуйская СОШ», МБОУ «Ширингинская СОШ», МБОУ «Целинная СОШ».

Председатель МКУ «Комитет по образованию»  
АМО «Еравнинский район»



И.Ю. Тышкенова

